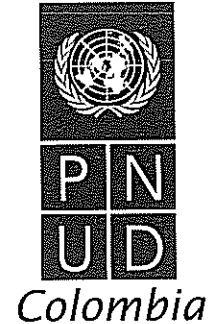


PNUD/00056637(2)  
No.201000242

Bogotá, 24 de Febrero de 2010



Estimado señor Fabiancic:

Asunto: **Autorización DIM - Proyecto 56637 - "REDES ART GOLD"**

Con base en la circular del Sr. Daibré, con fecha 27 de noviembre de 2000 (UNDP/PROG//00/006), en la que se da autoridad a los Directores Regionales de la Oficina para aprobar proyectos de ejecución (Implementación) directa (DEX/DIM), mediante la presente solicito autorización para PNUD Colombia de extender por 12 meses la implementación del proyecto **00056637 – REDES ART GOLD**, el cual se encuentra enmarcado dentro del Award 00047275.

Esta solicitud obedece a que sus actividades finalizarán su ejecución durante el año 2010 con los fondos remanentes aportados por ART España e Italia, TTF Español y la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo (ACCD) en 2009. Dichas actividades se complementan de manera directa con las acciones planteadas en la tercera fase del Programa REDES bajo el Award 00058220, cuya implementación inició en el último trimestre de 2009.

El Programa se ubica estratégicamente como instrumento político de apoyo para el Coordinador Residente y Humanitario. En este sentido tiene tres características fundamentales: carácter interagencial, carácter multidonante y transversalización del enfoque de prevención y recuperación de crisis.

Para salvaguardar la responsabilidad y rendición de cuentas de las actividades del programa PNUD, la implementación directa del mismo es necesaria. El contexto del conflicto armado y de grave situación humanitaria que caracteriza el país, requiere un rol activo del PNUD en la implementación de la estrategia por las siguientes razones:

- El PNUD tiene capacidad de convocatoria amplia lo que permite consolidar alianzas entre Estado y sociedad civil para la construcción de paz.

Señor

**Niky Fabiancic**

*Deputy Assistant Administrator and Deputy Regional Director  
Oficina Regional para América Latina y el Caribe  
UNDP New York, N.Y. 10017*


- El PNUD puede ofrecer neutralidad, transparencia e imparcialidad en los procesos de acompañamiento político, técnico y financieros, que contribuyen al cumplimiento de los objetivos del programa
- El PNUD tiene una presencia territorial consolidada a través de sus Oficinas de Terreno en 6 regiones que permiten una visibilidad y acompañamiento de los procesos.
- El Programa prevé una participación amplia y pro-activa de todos los donantes involucrados para lo cual se requiere neutralidad y capacidad de ejecución.
- El rol estratégico del proyecto como un instrumento esencial para el apoyo de actividades que contribuyen a la construcción de paz en Colombia.

De acuerdo con lo anterior, agradeceríamos nos sea autorizada la implementación directa (DIM) del proyecto 00056637 por un período de 12 (doce) meses mas.

Para su referencia estamos anexando la siguiente documentación:

- Informe narrativo de avance y financiero del proyecto a fecha diciembre 31 de 2009.
- Reporte combinado de gastos (CDR) 2009, preliminar
- Última autorización DEX del Award 47275 con fecha enero 26 de 2009

Agradeciendo su colaboración,



Bárbara Pesce - Monteiro  
Directora de País

Agencia que reporta: PNUD

País: Colombia

## STANDARD PROGRESS REPORT

Number: 00056637

Title: "Estrategia Territorial para el Desarrollo, la Paz y la Reconciliación REDES-ART"

Reporting period: Enero-Diciembre de 2009

### I. PURPOSE

El propósito del proyecto es reforzar las capacidades nacionales y territoriales que contribuyan al fortalecimiento de institucionalidad democrática, la construcción de la paz, la promoción de la convivencia, el desarrollo humano y el restablecimiento de los derechos de las víctimas, con enfoque diferencial y de reconciliación

El proyecto espera por tanto:

- Promover procesos sociales e institucionales de transformación no violenta de conflictos, fortalecimiento de la institucionalidad democrática y promoción de la convivencia
- Empoderar social, política y económicamente a las poblaciones vulnerables, excluidas y afectadas por la situación de violencia interna generada por el conflicto con los grupos armados ilegales
- Preservar la memoria y la dignidad de las víctimas, mediante procesos de verdad, justicia, reparación y reconciliación acordes con los estándares internacionales

<b>Título del Proyecto</b>	"Estrategia Territorial para el Desarrollo, la Paz y la Reconciliación REDES-ART"
<b>UNDAF Outcome(s):</b>	Resultado 4 - Paz, seguridad y reconciliación
<b>Expected CP Outcome(s):</b> <i>(Those linked to the project and extracted from the CPAP)</i>	Todos los outputs del CPD Productos 4, 5 y 6 consolidar la paz, disminuir los riesgos y mitigar los efectos de la violencia directa y estructural, fortalecer y acompañar a las víctimas y trabajar por la reconciliación
<b>Expected Output(s):</b> <i>(Those that will result from the project and extracted from the CPAP)</i>	Productos 4, 5 y 6
<b>Implementing Partner:</b>	
<b>Responsible Parties:</b>	PNUD

**Strategic Partners:**

Programas de Desarrollo y Paz e iniciativas territoriales de paz de seis regiones del país, gobierno nacional, gobiernos locales, organismos de control, organizaciones de la sociedad civil, Agencias del Sistema de Naciones Unidas, socios de la cooperación internacional (Asdi, AECID, coop. italiana y catalana)

**II. RESOURCES**

<b>DONOR</b>	<b>TOTAL BUDGET</b>
TRAC - F:04000, D:00012	48.736,00
ASDI - F:54050, D:00555	7.021.132,26
AECI TTF - F:52600, D:10870	553.832,00
ACCIÓN SOCIAL – F:30071, D:01636	868.038,44
ART ESPAÑA - F:44902, D:10216	1.251.832,00
ART ITALIA - F:44902, D:00137	1.240.592,00
ALC. INZA - F:30071, D:11053	8.032,13
ALC. CALDONO - F:30071, D:11054	9.087,26
ALC. SILVIA - F:30071, D:11057	8.375,21
REDITOS - F:11888, D:00087	63.791,00
ACCD - F:30000, D:10465	278.104,01
<b>TOTAL</b>	<b>11.351.552,31</b>

**III. AVANCE SOBRE RESULTADOS**

En el desarrollo del Programa REDES-ART se ha implementado una estrategia encaminada a la construcción de paz y al desarrollo humano en contextos de conflictos violentos arraigados. Para ello, el Programa ha trabajado a nivel territorial y nacional con actores de la sociedad civil, instituciones públicas y organismos internacionales, en la promoción de alianzas, fortalecimiento de capacidades, conocimiento e incidencia en políticas públicas nacionales y locales.

Siguiendo esta estrategia, el Programa ha conseguido una acogida importante entre los actores con los cuales ha trabajado y por este medio, también ha alcanzado unos resultados significativos. Entre estos, se destacan los siguientes puntos generales desarrollados a lo largo del informe:

**De los actores locales y nacionales como agentes políticos en la transformación de los conflictos**

Apoyar y promover procesos sociales de desarrollo en medio de situaciones de

conflictividad, violencia, pobreza y desigualdad; en contextos de violaciones constantes de los derechos humanos e incumplimiento de las normas del derecho internacional humanitario; con factores de grave situación humanitaria (minas antipersonales, reclutamiento y vinculación de jóvenes a los grupos armados, altos niveles de desplazamiento) y altos niveles de vulnerabilidad de las poblaciones expuestas a los efectos de la violencia; implica por un lado, promover procesos de organización social para reducir su vulnerabilidad a los efectos e impactos asociados al conflicto y por otro, vincular esos procesos a actores, iniciativas, programas de orden local, regional, nacional e internacional y a procesos de desarrollo y gobernabilidad local.

ART-REDES ha brindado apoyo a la **consolidación de espacios de articulación** de ONG, instituciones públicas y delegados de **sectores de víctimas**, por ejemplo con la Mesa Departamental de Víctimas del Oriente antioqueño. En Montes de María, ART-REDES ha realizado un acompañamiento técnico a tres espacios de encuentro del comité operativo de la Mesa Regional de Derechos Humanos, un encuentro con 35 organizaciones de derechos humanos en las que se debatió el rol y la agenda de este espacio, y a redes poblacionales en la formulación de una propuesta de la sociedad civil para el PNADH. En Meta, ART-REDES ha apostado por el apoyo a la Mesa Humanitaria que está en el proceso de conformar un Mesa departamental de Víctimas. Según los interesados mismos en Meta, *"uno de los logros más importantes de ART-REDES es la articulación de las iniciativas entre el Gobierno [regional], la institucionalidad y las organizaciones de la sociedad civil: a pesar de los problemas de corrupción que existen, ART-REDES hace un trabajo de articulación y de fortalecimiento de las capacidades locales de paz, por ejemplo con su apoyo a la Mesa Humanitaria"*<sup>1</sup>.

ART-REDES ha brindado un acompañamiento político y asistencia técnica tanto a entidades públicas como a organizaciones de la sociedad civil para lograr la incorporación de temas relacionados con víctimas en las agendas públicas, a nivel regional y nacional. A nivel regional, se han visibilizado en algunos planes de desarrollo municipales y departamentales el tema de los derechos humanos. En Meta, ART-REDES apoyó en la formulación de los planes de desarrollo y la construcción de políticas públicas de derechos humanos: la presencia y experticia de ART-REDES contribuyó a incrementar la interlocución de las organizaciones de víctimas con la Oficina Promotora de Paz de la Gobernación del Meta, y se incorporaron en el Plan de Desarrollo Departamental para 2008-2011 programas y acciones en derechos humanos y DIH (por ejemplo el programa Redes de Vida y el programa Cultura Ciudadana para la Paz y la Convivencia). ART-REDES apoyó todo el proceso de preparación del proceso de Audiencia en el Congreso sobre la Ley de Víctimas, y facilitó la organización de audiencias públicas regionales: en Nariño, y en coordinación con diversas organizaciones internacionales, facilitó la conformación de espacios para la construcción colectiva nacional de una propuesta de proyecto de Ley de Víctimas, planteada desde la visión de las víctimas.

ART-REDES ha contribuido a generar **conciencia y conocimiento** sobre el reconocimiento de los derechos de las víctimas, mediante esfuerzos de coordinación interinstitucional, como la

realización de un taller con la OACNUDH sobre Derechos Humanos y DIH para los personeros municipales de Huila. También se asocia a iniciativas de búsqueda de la verdad: por ejemplo, en Meta, el programa acompaña una alianza de la sociedad civil y la iglesia (Mesa Humanitaria del Meta, Secretariado Regional de Pastoral Social-Cáritas Sur Oriente, Corporación Retoños, CINEP y PNUD) que busca, a través de un comité de impulso, constituir el Banco Regional de datos de violaciones a los derechos humanos (contribuyendo a documentar hechos históricos y actuales). En el Oriente antioqueño, mediante una alianza entre la Gobernación de Antioquia, ASPOA, Acción Social, el Programa Promoción de la Convivencia y el PNUD, se realizaron las jornadas de la Unidad Móvil de Atención a Víctimas: después de la ejecución de la experiencia piloto, la Gobernación de Antioquia incluyó estas Unidades Móviles como parte de su plan de acción y les destinó recursos para su funcionamiento. También PNUD/ ART-REDES apoyó los encuentros subregionales de la Unidad Móvil de Derechos Humanos, espacios no sólo de denuncia, sino también de formación en derechos humanos y prevención de posibles violaciones.

En esta línea, el acompañamiento del programa REDES a procesos sociales e institucionales, ha buscado reducir la vulnerabilidad de la población frente a los efectos e impactos del conflicto, consolidar sus visiones como organización y como territorio; y producir transformaciones (colectivas e individuales) de orden político, económico, cultural, social y ambiental, que permitan la construcción de una nación en paz, basada en el respeto de los derechos humanos y la vida con dignidad para todos y todas.

En este sentido, el apoyo del programa a iniciativas endógenas de la sociedad civil y del estado ha contribuido directamente para que las personas vinculadas a los diferentes procesos sean a la vez actores de su propio desarrollo, sujetos políticos para la profundización de la democracia y en esta línea, constructores de paz en los territorios.

Este proceso a nivel individual está condicionado a la vez por la participación de las personas en sus grupos o redes sociales e institucionales y estos a su vez en procesos y proyectos políticos de orden territorial.

### **De la alianza establecida entre sociedad civil y la comunidad internacional y el trabajo interagencial.**

El programa REDES-ART como promotor de esta estrategia de alianzas ha logrado enriquecer la presencia de la cooperación internacional y orientar su intervención al apoyo de las iniciativas de nuestras contrapartes. En particular, hacia el apoyo a la construcción y consolidación de los Programas de Desarrollo y Paz e iniciativas sociales y políticas de paz de orden nacional.

La orientación estratégica del Programa se ha convertido en un buen referente para la cooperación internacional, el Country Team del SNU y varias de sus Agencias. La cooperación internacional ha encontrado en estas alianzas un mecanismo de fortalecimiento de sus políticas de cooperación para la paz, así como mecanismos de coordinación para sus líneas

estratégicas y programáticas y para el mejoramiento de los impactos de su labor en Colombia. La inclusión de los componentes estratégicos del Programa en el UNDAF y la creación de espacios de coordinación interagencial a nivel territorial y nacional, son evidencias de la incidencia y valoración que ha tenido la estrategia REDES-ART.

A nivel territorial, el Programa ha generado un proceso de gestión hacia la cooperación internacional y las agencias del SNU en apoyo a la construcción de los proyectos políticos territoriales (programas regionales de desarrollo y paz principalmente) y otras iniciativas sociales y comunitarias. A la fecha, el PNUD ha promovido la gestión de actores locales, logrando que iniciativas como el programa Paz y Desarrollo financiado por el Banco Mundial y el Laboratorio de Paz III, financiado por la Unión Europea, hagan parte de la construcción de un proyecto político territorial, a partir de la iniciativa de organizaciones de la sociedad civil.

Igualmente importante, ha sido el incremento y la presencia de varias de las agencias del SNU en las regiones de presencia del programa. Actualmente se han firmado convenios entre el Programa y las siguientes agencias: OACNUDH, para trabajo en derechos humanos, ACNUR, para trabajo con desplazamiento, UNIFEM, para trabajo en género y construcción de paz, UNFPA, para trabajo en salud sexual y reproductiva.

Una de las cuestiones más relevantes de la última época de ART-REDES en este apartado de relación interagencial e incidencia sobre otros organismos, ha sido la presencia en el IASC y el liderazgo en el tema de recuperación temprana (RT). Aunque este liderazgo del PNUD emana de decisiones de nivel más global dentro de la llamada reforma humanitaria, en el caso de Colombia ha permitido a ART-REDES un papel muy activo, tanto a nivel territorial como nacional, en el seno del IASC que se han traducido en avances conceptuales y algunos de tipo práctico.

El apoyo por parte de la cooperación internacional a los procesos sociales y comunitarios en los territorios ha comenzado a generar una respuesta también por parte de las instituciones públicas territoriales, traducidas en alianzas, acuerdos, políticas y programas convergentes en el proceso de construcción de respuestas endógenas de desarrollo y paz. Sin duda, una de las lecciones aprendidas que se desprende del establecimiento de la alianza entre comunidad internacional y sociedad civil es la recuperación de la institucionalidad pública territorial afectada por la violencia generada por el conflicto con los grupos armado ilegales. De esta lección aprendida se entiende que, en tanto se trabaja en la reconstrucción del tejido social, la construcción de visiones colectivas de desarrollo y paz, la movilización y organización de actores regionales se generan, a su vez, mejores condiciones para replantear la gobernabilidad democrática local y territorial y se obliga una respuesta activa y, progresivamente, incluyente de las administraciones públicas y las organizaciones políticas locales.

**Sobre el apoyo a las dinámicas en marcha, la acción sin daño y el enfoque de sensibilidad al conflicto.**

El Programa ha sido un promotor del criterio sobre el apoyo a las dinámicas en marcha a nivel regional y nacional. La promoción de este criterio ha permitido que los mandatos de las agencias del SNU y de la cooperación internacional, se armonicen y traduzcan sus contenidos en una o varias agendas territoriales y sectoriales, que respondan al fortalecimiento de los procesos sociales, comunitarios e institucionales de la región.

La lección que se desprende de la puesta en práctica de este criterio, es la acción sin daño, así como el fortalecimiento de los liderazgos territoriales y el mejoramiento de las capacidades endógenas de actores, organizaciones e instituciones.

**Sobre el fortalecimiento de capacidades territoriales.**

El Programa ha promovido la acción de fortalecimiento de capacidades de actores sociales, comunitarios e instituciones. Importante ha sido el acompañamiento a los actores sociales y comunitarios que, en situaciones de riesgo y vulnerabilidad, promueven procesos de reconstrucción del tejido social y buscan superar los obstáculos actuales para mejorar la ciudadanía regional.

Por fortalecimiento de capacidades se entiende, además, de acciones y procesos orientados al trabajo específico de apoyo a líderes, organizaciones, sectores e instituciones territoriales, aquellas acciones y procesos conducentes a la recuperación de la política y el incremento de los niveles de gobernabilidad democrática local y regional. Se trabaja, por una parte, en la búsqueda de un ciudadano cuya visión y práctica política contribuya a la superación de la corrupción, el clientelismo y la violencia y, por otra parte, en que las instituciones respondan a los criterios de concertación, transparencia y rendición pública de cuentas.

ART-REDES ha contribuido a fortalecer los Programas de Desarrollo y Paz (PDP) en las cuatro regiones en donde colabora con ellos. En Nariño, se ha hecho pivotar más en relación con la Gobernación del Departamento, los avances en materia de gobernabilidad y de articulación con la sociedad civil han sido también claros. Este fortalecimiento ha tenido especial importancia en lo que se refiere a los aspectos políticos y de apoyo técnico y estratégico. Los espacios regionales han supuesto oportunidades para avanzar en cambios sociopolíticos y de gobernabilidad y, de hecho, ART-REDES ha tomado posiciones en ellos, en ausencia de mayores posibilidades en el nivel nacional.

Respecto al fortalecimiento de organizaciones sociales e iniciativas de base comunitaria, el balance global es positivo y en todas ellas se han ido consolidando organizaciones sociales con capacidades de interlocución y defensa de derechos.

En el eje transversal de construcción de alianzas, que es uno de los aspectos diferenciales de ART-REDES, se han producido avances en todos los territorios y en algunos casos se han



consolidado de modo importante los producidos en el periodo anterior. Así, en el Meta, la Mesa Humanitaria sigue jugando un insustituible papel en el espacio regional. Del mismo modo, la Mesa Campesina de Montes de María.

Uno de los resultados más generalizables en todos los Departamentos de trabajo de REDES es la incidencia conseguida en los Planes de Desarrollo Municipal y Departamental y en el caso de Nariño a la Estrategia Internacional de Cooperación del Departamento y a las Políticas Públicas de igualdad de género y a la de juventud y niñez con sensibilidad al conflicto. En otras regiones, por muy diversas vías, que van desde el apoyo a Asambleas Constituyentes, incidencia directa sobre los Departamentos de Planeación o sobre la propia Gobernación, el logro final en este tema es muy positivo.

A nivel nacional, ART\_REDES ha tratado de apoyar procesos y estrategias que permitan poner en marcha espacios de recuperación del diálogo y la concertación vinculados con la salida del conflicto por vías pacíficas. Hay que decir que tras los límites puestos al trabajo de Naciones Unidas en el país y los fracasos de épocas anteriores, los objetivos ya eran de entrada bastante limitados. Aun así, se han producido avances desiguales en estos procesos.

En el apoyo al proceso tripartito Londres, Cartagena, Bogotá, y en general en torno al llamado G-24, REDES se ha hecho cargo de la Secretaría Técnica y ha jugado un importante papel de coordinación y facilitación. En una línea de trabajo similar y en consonancia con los estándares internacionales promovidos desde diversas instancias, ART-REDES ha sido muy activo, en el acompañamiento y fortalecimiento a las víctimas del conflicto y sus organizaciones. Para el apoyo a las organizaciones de la sociedad civil con carácter nacional, ART-REDES estableció una estrategia de acompañamiento político, técnico y financiero que permitiera fortalecer su articulación con el PNUD y entre ellas mismas, ampliando su capacidad de incidencia.

En este orden de ideas, el Programa ha apoyado la construcción de las agendas ciudadanas y otro conjunto de instituciones involucradas en la recuperación y mejoramiento de la gobernabilidad democrática local.

Esto se evidencia en impactos indirectos y directos:

- El apoyo a espacios de encuentro entre actores de la Comunidad Internacional, de la sociedad civil, y del Gobierno (por ejemplo, en el apoyo al proceso Londres Cartagena a través de la secretaria del G-24).
- La territorialización y aterrizaje de políticas nacionales a contextos locales. Por ejemplo en la política de atención integral de minas antipersona.
- El apoyo a la consolidación de un movimiento nacional de la sociedad civil por la paz, materializado en el Punto de Encuentro.
- La consolidación de iniciativas nacionales en busca de la mejora de condiciones locales para la implementación de iniciativas de desarrollo y paz. Esto se evidencia en el apoyo a la Red Prodepaz.

- La promoción de proyectos políticos territoriales incluyentes y convergentes, entre los que se incluye los PDP de Montes de María, Huila, Meta y Oriente Antioqueño y la Mesa Humanitaria del Meta.
- La promoción de configuraciones territoriales de alianzas y de cooperación para abordar dinámicas y problemáticas específicas de desarrollo y de paz. Por ejemplo, la experiencia del tema de comunicaciones para la paz.
- El desarrollo integral de temas específicos directamente relacionados a la prevención del conflicto entre los que se incluye la experiencia de prevención del reclutamiento de jóvenes.
- El fortalecimiento de capacidades locales que promuevan los derechos de las personas entre los que se encuentran los comités departamentales de atención integral a víctimas de minas antipersonas apoyados por las gobernaciones de Antioquia y del Meta.
- La búsqueda de alternativas para personas vulnerables al conflicto, por ejemplo los cultivos alternativos en el Meta y el fondo multipropósito para jóvenes vulnerables en Montes de María.
- La generación de conocimiento común sobre las realidades y las problemáticas nacionales, regionales y locales. Un ejemplo de esto son los sistemas de información de calidad de vida en Oriente Antioqueño, los estudios productivos en el Meta y los diversos mapeos de iniciativas de paz de la sociedad civil.
- La unión de instituciones en torno a la atención de los temas de desarrollo y paz territoriales, entre los que se encuentra la Asociación de Entes Territoriales en Montes de María.
- El apoyo a procesos de gobernabilidad local con la participación activa de la ciudadanía en lugares duramente golpeados por la violencia, por ejemplo las asambleas constituyentes en el Huila.
- El apoyo a las organizaciones de víctimas, con las consultas sobre la Ley de Víctimas realizadas en todas las regiones REDES
- El apoyo a procesos de fortalecimiento del enfoque de género en construcción de paz en alianza con UNIFEM con la realización de iniciativas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de mujeres en las seis regiones REDES
- La aplicación de la metodología ART en el departamento de Nariño con importantes resultados como la estrategia de cooperación para Nariño y el apoyo al Plan de Desarrollo en el departamento de Nariño

### **Sobre la Estrategia de Género**

En el marco de la Estrategia de Género y Construcción de Paz se han implementado dos líneas de acción. La primera, focalizada en las regiones donde tiene intervención el Programa REDES, en alianza con UNIFEM, y la segunda acciones del orden nacional frente a temas de visibilización, apoyo a redes de mujeres nacionales y acompañamiento político. En relación a las acciones conjuntas en el marco del Convenio UNIFEM-PNUD/Redes se desarrollaron actividades en los departamentos de Nariño, Meta, Huila, Caquetá y las regiones de Montes

de María y Oriente Antioqueño. Estas se enmarcan en tres grandes líneas de trabajo definidas en el convenio:

1. Acompañamiento en las regiones de intervención del programa REDES para el fortalecimiento de organizaciones, movimientos y redes de mujeres, incluyendo el apoyo a iniciativas regionales de víctimas y mujeres en situación de desplazamiento.

En este aspectos, y con el fin de darle continuidad a los avanzado en el 2008, y contribuir al empoderamiento de las mujeres y sus organizaciones, se realizaron jornadas de trabajo para profundizar el conocimiento y herramientas de aplicación frente a la Resolución 1325, Agenda de 8 Puntos para el Empoderamiento de las Mujeres y la Equidad de Género del PNUD, Ley 1257 de 2008 de prevención, erradicación y sanción de la violencia contra las mujeres. Así mismo, para fortalecer las estructuras organizacionales de las mujeres, su interlocución e incidencia, también se trabajo alrededor de los mecanismos de incidencia política de las mujeres como sociedad civil, políticas públicas con enfoque de género, las mujeres y la construcción de paz, resolución de conflictos, definición de estructuras de articulación organizativa y sus funciones, elaboración de criterios y mecanismos de elección de las delegadas y resalta la evidencia del movimiento de mujeres en las regiones, y el espacio propio de definición de estrategias para visibilizar su situación, hacer propuestas e incidir. La Mesa Departamental de Mujeres de Nariño, Meta con Mirada de Mujer o la Asociación de Mujeres del Oriente Antioqueño (AMOR) son 3 de las redes que se han visto mas fortalecidas en sus referencias, accionar e incidencia frente a temas de mujeres y construcción de paz.

Adicionalmente, en Nariño, se apoyo la realización de dos eventos políticos de las mujeres (asistencia de 500 mujeres) con gran significación: la instalación pública de la Mesa Departamental de Mujeres y el lanzamiento de la "Política Pública para la Equidad de las Mujeres nariñenses desde su diversidad étnica, cultural; en un territorio en construcción de Paz". El resultado es la participación de 1180 mujeres de 130 municipios, através de 17 jornadas regionales y 9 subregionales en formación y definición de propuestas de política.

Complementariamente a los esfuerzos regionales, y con el ánimo de apoyo el intercambio de conocimiento y de experiencias, se apoyo la participación de 45 mujeres de las regiones en diferentes eventos de carácter nacional relacionados con las mujeres y la construcción de la paz, y en la región del Cesar para compartir aprendizajes y promover un proceso de articulación e incidencia en dicha región, de la mano con las mujeres, sus organizaciones y las instituciones:

2. Fortalecimiento de instancias de concertación entre la sociedad civil y el Estado para la discusión e inclusión de la política de género en las agendas públicas, con énfasis en la exigibilidad de los derechos a la verdad, justicia y reparación de las mujeres.

En el Oriente Antioqueño se lograron generar espacios de formación, liderados por la Asociación de Mujeres del Oriente Antioqueño – AMOR- a funcionarios/as del ministerio

publico en temas de género, acceso a la justicia, justicia de género en el marco del convenio firmado con la Asociación de Personeros del Oriente Antioqueño – ASPOA- y la Asociación de Concejales del Oriente Antioqueño – ACORA- con el respaldo de la Secretaria de Equidad de Género de la Gobernación de Antioquia. Se realizaron 3 jornadas en las cuales participaron en promedio 25 personas de 11 municipios.

3. Apoyar a las instituciones locales y nacionales en la formulación de políticas públicas de protección y prevención en asuntos de género y construcción de paz, articulándose con el trabajo adelantado con el Componente Temático III del Laboratorio de Paz

Se adelantó y concluyó el proceso de formulación participativa de la política pública de equidad para las mujeres del departamento de Nariño. Los datos anteriormente demuestran lo amplio de la concertación y la apertura de la Gobernación en su voluntad política frente a esta política. Por otro lado, se está apoyando una consultora en el proceso de política pública en Meta.

En cuanto a las acciones nacionales, se destaca la realización de la publicación de diciembre 2009 Hechos de Callejón: Las Mujeres y la Construcción de Paz, que además de resaltar los esfuerzos regionales ha permitido visibilizar la situación y apuestas de las mujeres frente a los temas de paz. Con su versión en inglés, distribuida internacionalmente, también se contribuye a compartir las experiencias de Colombia y el rol de la mujer en la búsqueda de la paz.

Por otro lado, la Agenda de 8 Puntos para el Empoderamiento de las Mujeres y la Equidad de Género en situaciones de Crisis, agenda corporativa del PNUD, se ha traducido en español y se han distribuido 3000 ejemplares con el fin de apoyar el conocimiento y utilizar la Agenda como instrumento político. Esto ha significado un reconocimiento de la Sede en NY frente a la primera agenda en español y ha sido colgada en la página web del PNUD y BCPR.

De igual forma, y como resultado de un proceso conjunto de articulación entre las organizaciones de mujeres de la Alianza de Organizaciones Sociales y Afines, y algunas agencias de cooperación internacional, el PNUD contribuyó a apoyar el proyecto presentado por ellas para su incidencia en el Proceso Londres Cartagena Bogotá; específicamente diseño e impresión de la publicación “La Cooperación Internacional al desarrollo y sus paradojas en relación con la ciudadanía plena para las mujeres”- este fue financiado por GTZ y Suippcol.

### **Sobre la Estrategia de Atención a los Grupos Vulnerables**

En este eje el programa se propuso la disminución de riesgos y mitigación de impactos de la violencia propia del conflicto armado, y el empoderamiento social, político y cultural de los grupos étnicos (afrocolombianos e indígenas), desplazados, mujeres y jóvenes, construyendo política pública y marco normativo de prevención, protección y atención integral a las víctimas de minas antipersonales, en un claro enfoque de reparación; y la consolidación de temas de interés de estos grupos en la agenda pública territorial (derechos colectivos en

perspectiva de recuperación de la paz, y articulación de sus planes de vida en los de desarrollo locales y departamentales).

También se propuso apoyar la construcción de estrategias integrales para jóvenes de estímulo a emprendimientos locales, y la valoración de sus activos físicos, culturales y sociales como mecanismo de prevención de la vinculación juvenil al conflicto armado, inserción social y de construcción de sus planes de vida, así como estrategias de atención a niños, niñas y jóvenes desvinculados. Finalmente, el reconocimiento de los derechos de la población en situación de desplazamiento a través del impulso a procesos de organización; y el tema de género.

En la mitigación de riesgos se ha venido trabajando en varios sentidos, los más importantes de los cuales por sus logros son la constitución y trabajo de las mesas humanitarias en todas las regiones, el seguimiento de la situación de DDHH y DIH en algunas (Oriente antioqueño, Meta – Caquetá, y Nariño), y las mesas departamental y municipales de minas antipersonal en el Oriente antioqueño.

El apoyo a los **grupos étnicos** hacia la paz, y en los planes de desarrollo, se ha expresado en su participación en las mesas humanitarias regionales, así como en el acompañamiento y apoyo de diverso tipo (técnico, financiero y político) a asociaciones de cabildos indígenas y organizaciones afrocolombianas en Huila, Nariño, Montes de María y Meta, el cual ha incluido aportes especiales como mapeo regional de organizaciones, o fortalecimientos de organización interna para su articulación a las dinámicas sociales, políticas (constituyentes y planes de desarrollo municipales), e institucionales de desarrollo y paz (Montes de María, Nariño, Meta, Huila).

Han sido relevantes las mesas, los encuentros y las cumbres regionales indígenas como espacios de dialogo interétnico entre las diferentes organizaciones y comunidades indígenas hacia la unidad, el fortalecimiento y la articulación y concertación con iniciativas y procesos de desarrollo regional, en el Meta, Montes de María y Huila, los cuales han redundado en el reconocimiento de y desde organismos internacionales e instituciones locales y departamentales, y en la capacitación de líderes en temas como planeación participativa y políticas públicas, DDHH y DIH, Legislación Indígena y responsabilidad social empresarial. Algunas comunidades indígenas desplazadas han logrado un mayor reconocimiento y apoyos en el mantenimiento de su cultura dentro de algunas ciudades, en las cuales también se ha promovido las culturas afrodescendientes.

Los **afrodescendientes**, por su parte, participaron activamente en la formulación de los planes de desarrollo departamentales del Meta y Nariño especialmente, donde ambos sectores étnicos han avanzado en la elaboración de sus planes de vida. Es importante el tema de la política pública afrodescendiente del Meta, y el inicio de la elaboración del Plan de Vida de 33 Consejos Comunitarios de la costa pacífica nariñense.

Con **jóvenes** se encontraron relevantes procesos de formación y acompañamiento a redes en la construcción y socialización de agendas juveniles y diagnósticos locales en el Huila, Meta y Montes de María, jornadas culturales y pactos de compromiso entre las organizaciones juveniles y las instituciones para la inclusión de sus temáticas en los planes de desarrollo local, así como apoyo en un proceso piloto de una mesa de negociación de control de armas y desarme de la población juvenil, en el Huila.

### **Sobre el Enfoque Multidonante**

Una de las características del Programa REDES es contribuir a la armonización de la cooperación internacional según el espíritu de la Declaración de París.

El Programa considera los donantes no solo como financiadores, sino como socios políticos y estratégicos y favorece los espacios de intercambio y coordinación entre socios de la cooperación internacional a través de las siguientes acciones:

- Impulso del proceso tripartito conocido como Londres Cartagena Bogotá que permite definir conjuntamente una estrategia de cooperación para el país. El programa en particular se inserta en el eje 3 de la Estrategia de Cooperación: Reconciliación y Gobernabilidad.
- Incremento del número de donantes y de su articulación y complementariedad (en 2003 solo la cooperación sueca (Asdi) era socio de REDES, actualmente en el marco del Programa ART REDES participan también la cooperación española (AECID), la cooperación holandesa (en particular apoyo al G24), la cooperación italiana (en particular apoyo al componente “Derechos y Desarrollo” implementado por Cittadinanzattiva) y la cooperación descentralizada (en particular la Agencia de Cooperación Catalana, estando en preparación la articulación con otros socios de la cooperación descentralizada italiana y española).
- Articulación permanente con los socios de la cooperación internacional que promueven un enfoque de desarrollo y paz: Comisión Europea (Laboratorio de Paz); Banco Mundial (Paz y Desarrollo); GTZ (Programa CERCAPAZ). Con el Laboratorio de Paz III se ha establecido una efectiva articulación en sus tres componentes: componente territorial, preparando el terreno para la implementación de Laboratorio de Paz en Meta y Montes de María; componente temático favoreciendo la participación de las iniciativas territoriales de paz, representativas de poblaciones afrodescendientes, indígenas y de mujeres; componente político, participando activamente con el Representante Residente en los espacios de diálogo político.
- Complementariedad entre el Programa REDES y otros importantes Programas que contribuyen a la construcción de paz:
  - Programa de Convivencia y de Justicia. Se trata de programas multidonantes, implementados por el PNUD con la participación activa de varios donantes, organismos del Estado y organizaciones de víctimas que han significado un avance sustantivo en la implementación de estrategias articulada de justicia

- transicional. REDES trabaja en equipo con los responsables del Programa de Justicia y Convivencia, estableciendo una estrategia coherente con el CPD (Country Programme Documento o Programa País) del PNUD en los temas de paz, desarrollo y reconciliación
- Programa MDG-Fund (Fondo para los Objetivos de Desarrollo del Milenio) para la construcción de paz en Nariño. El Programa, financiado por AECID, constituye un enfoque innovador de recuperación y protección que se complementa con el enfoque ART REDES par el departamento de Nariño, potenciando sus resultados, con la participación activa de cinco agencias del Sistema (ACNUR,FAO, PNUD, UNICEF, UNIFEM) en ocho municipios de la costa norte y de la frontera con Ecuador
  - Impulso de la iniciativa ART (Articulación de redes temáticas y territoriales para el desarrollo humano) que facilita el enfoque multialteral y multidonante, superando la fragmentación y la sectorialización de la cooperación y favoreciendo marcos de cooperación armónicos y coherentes con participación de las comunidades locales.
  - Alianza estratégica con BCPR. La Oficina de Prevención y Recuperación de Crisis del PNUD (BCPR por su sigla en inglés) ha venido acompañando desde el inicio el desarrollo de la estrategia REDES. Entre 2007 y 2008 se han realizado cuatro misiones de BCPR en el país (incluyendo la visita de la Directora internacional), lo que ha permitido formular y aprobar una partnership con la oficina de Colombia para un valor de 8 millones de USD para el periodo 2008-2011, lo que permite fortalecer y complementar la estrategia REDES en tres áreas estratégicas:
    - Análisis de conflicto y transversalización del enfoque de sensibilidad al conflicto
    - Estrategia de género y construcción de paz
    - Estrategia territorial de acompañamiento a procesos de recuperación temprana, reintegración comunitaria, atención integral a minas, sociedad civil, víctimas, justicia transicional.
  - Partnership estratégica con ASDI. Asdi ha apoyado el programa REDES desde 2004. El primer periodo se caracterizó por ser una fase de arranque (2004-2006), el segundo periodo como la fase de refuerzo (2007-2008), mientras que la tercera fase es descrita como el proceso de consolidación (2009-2012). En este sentido Suecia prioriza tres temas que son parte integral de la estrategia del Programa Redes
    - Amplia participación popular integrada a procesos de construcción de paz,
    - derechos humanos, equidad de género y la relevancia del respeto por los derechos humanos como punto de entrada para la construcción de procesos de paz y desarrollo sostenibles, y
    - reducción de la exclusión política, económica y social para la población marginalizada de Colombianos

La experiencia de trabajo de REDES-ART durante el 2009 fase ha generado algunas **lecciones aprendidas y buenas prácticas** durante la implementación, entre las cuales se destacan las siguientes:

- El trabajo, la trayectoria y la legitimidad regional de REDES ha facilitado la entrada de otras agencias y otras instituciones u organismos de Cooperación internacional en las regiones
- El apoyo de la Comunidad internacional a nivel técnico, político y financiero a través del Programa, contribuye a proteger y potenciar procesos sociales y a reanimar a las organizaciones en territorios donde la violencia los había acallado y desplazado.
- Las capacidades sociales de Paz se incrementan cuando los actores sociales cuentan con mayor y mejor información, capacitación en temas políticos, técnicos y financieros y cuentan con espacios para conocer y compartir experiencias con otros ámbitos territoriales y sociales.
- La presencia de una agencia del SNU, como PNUD a través de un Programa como REDES, se puede constituir en un puente para la llegada de otras agencias, como en el caso de ACNUR, OACNUDH, UNFPA y UNIFEM. El aprestamiento de capacidades, como el realizado por PNUD – REDES, en un territorio, constituye una plataforma de llegada para otros programa de de la Cooperación Internacional como es el caso del Laboratorio de Paz III de la Unión Europea.
- Una metodología de construcción de plataformas programáticas y operativas por los propios actores sociales, respetando sus tiempos y sus decisiones, les transfiere capacidades, responsabilidades y metodologías que consolidan los procesos organizativos locales.
- La construcción de espacios de deliberación y concertación sobre problemáticas de desarrollo territorial y temas asociados a las causas y consecuencias del conflicto, contribuyen a generar confianza entre los actores sociales y las autoridades locales.
- El apoyo a la organización de poblaciones excluidas como indígenas, afrocolombianos, mujeres, jóvenes, desplazados y campesinos, estimulándolos para que actúen en red y coordinen actividades, constituye un factor fundamental para la construcción de actores sociales legítimos que en el nivel territorial avanzan en la construcción de un proyecto regional de desarrollo y paz.
- La vinculación de la temática de derechos humanos a la problemática cotidiana de los grupos más excluidos, dinamiza su organización y contribuye a construir una plataforma programática de grupos sociales (desplazados, indígenas, afrocolombianas, mujeres, jóvenes y Campesinos).
- Si bien el Programa sustenta su acción en el respaldo y fortalecimiento de las iniciativas y dinámicas de construcción de paz de la sociedad civil y del Estado, entendiendo por tales el respaldo político y técnico y el apoyo financiero, el desarrollo mismo del Programa ha mostrado la importancia preponderante del acompañamiento político. La dinámica de construcción de paz en medio del conflicto pone de presente el importante papel del acompañamiento político de Naciones Unidas, del PNUD, y en particular del Programa REDES ART pues cumple una función de blindaje y garantía para las poblaciones vulnerables a las amenazas, intimidaciones o cualquier tipo de agresiones directas de los



actores armados irregulares presentes en los respectivos territorios e, incluso, de acciones abusivas de funcionarios públicos y autoridades permeados por tales actores armados ilegales.

- La articulación de organizaciones, entidades e instituciones, y la consolidación de alianzas entre las organizaciones y de éstas con instituciones estatales, ha sido esencial para el proceso de construcción de confianzas, avanzar en la concertación y en la identificación de agendas mínimas colectivas. A través de las alianzas, el Programa ha aprendido de las diversas cosmovisiones, percepciones y perspectivas de construcción de paz y desarrollo en Colombia, y a su vez la diferenciación de enfoques. Con ello, el Programa cuenta con mejores argumentos y con la información necesaria para coadyuvar al desarrollo de estrategias adecuadas a los respectivos territorios donde desarrolla su intervención.
- El conflicto divide a la gente; lo que ha facilitado el Programa es juntarla. Recuperar el dialogo como forma de hacer política reanima procesos sociales e institucionales de construcción de paz. De esta forma, el Programa inicia un nuevo modelo de trabajo donde se integra tanto la cooperación internacional, el Estado y las organizaciones de la sociedad civil con lo cual se ha podido corroborar que la construcción de alianzas depende de voluntades políticas y apuestas comunes, posibles de construir y desarrollar de manera conjunta,.
- La sensibilidad política de los temas relativos a la construcción de la paz y el desarrollo, junto con las dinámicas cambiantes, requieren una estrategia integral liderada al más alto nivel. En esta medida, de la experiencia del programa se desprende la necesidad de desplegar esfuerzos encaminados al fortalecimiento de la capacidad de incidencia política de las redes activas de organizaciones de la sociedad civil que agrupan múltiples expresiones de construcción de paz y desarrollo con asiento territorial y nacional.

#### IV. MAIN CHALLENGES

El Programa lleva seis años en Colombia. Ha nacido en un contexto diferente y tiene que demostrar la capacidad de adaptarse a un nuevo contexto: los espacios para la negociación y el diálogo parecen reducirse, pero crecen las potencialidades y las capacidades de paz en las regiones. En el futuro, en base a las lecciones aprendidas y a la reflexión sobre la experiencia, tenemos que enfrentar algunos retos:

- **La construcción de democracia local en el medio de la violencia** – el Programa debe plantearse como acompañar la presencia del Estado y de la política transparente en el nivel local sin correr los riesgos de la legitimación de las relaciones de poder existentes y sin caer en la lógica de la militarización. Se debe analizar cómo trabajar en el nivel local con la institucionalidad pública, como incidir realmente en la política local, como abrir y consolidar espacios de participación ciudadana y transparencia.
- **Incidencia en las políticas nacionales** - establecer un mecanismo efectivo para que las experiencias y de las dinámicas locales tengan un mayor espacio y una mayor incidencia en los escenarios nacionales e internacionales.

- **Lograr un impacto efectivo en las condiciones de vida de las poblaciones más excluidas**  
REDES ART no es un proyecto tradicional, es una estrategia. Los procesos son más importante de los resultados inmediatos. Pero es necesario ofrecer respuestas concretas a una población que vive en la pobreza y en la exclusión. Los ODMs plantean la necesidad de erradicar la pobreza y el hambre ya que un pueblo con hambre es un pueblo sin paz. ¿Cómo responder a las necesidades inmediatas de la gente, sin transformarse en banco de proyectos, es decir manteniendo la esencia de REDES-ART que es el empoderamiento y el fortalecimiento de capacidades? ¿Cómo responder a las necesidades y derechos de las personas con las cuales trabajamos no solo con capacitación sino con iniciativas estratégicas que cambien efectivamente sus condiciones de vida?
- **Tener presencia en los territorios sin sustituir los actores locales** – REDES-ART ha tomado la decisión de tener una presencia permanente en las regiones donde trabaja con pequeñas oficinas que se ofrecen como plataforma para el trabajo interagencial. La presencia de Naciones Unidas garantiza un acompañamiento constante, sobre todo de tipo político, pero no significa una imposición de modelos y recetas. REDES-ART debe mantener el foco en el desarrollo de capacidades de los actores locales
- **Definir mejor el “modelo” de región y el concepto de intervención regional.** En este sentido un aspecto relevante son las formas polarizadas del desarrollo desigual regional, que empiezan a mostrarse en regiones como el Oriente antioqueño, Meta y Montes de María, según las cuales se acrecientan las desigualdades sociales y económicas entre zonas y sectores sociales de la región, y se mantienen o empeoran en las zonas deprimidas los indicadores de pobreza, violencia y crisis humanitaria, asociados en algunos casos a nuevos ciclos de cultivos de uso ilícito.
- **Poner en el centro del debate temas que pueden ser controversiales pero que necesitan una respuesta integral,** como el tema de las víctimas y el tema de la tierra. La centralidad de las víctimas es el fundamento de una reconciliación sostenible y el acceso a la tierra es la base de la transformación de la violencia generada por el conflicto. Para superar la violencia directa y estructural se debe pensar en la cuestión agraria. La propuesta del PNUD es que, como el Informe de Desarrollo Humano de 2003 sobre el “Conflicto: callejón con salida” representó el punto de entrada de la estrategia REDES-ART, el nuevo Informe de Desarrollo Humano dedicado a la tierra puede representar el inicio de una nueva etapa de REDES-ART. El desarrollo rural incluyente y la reflexión sobre tenencia de la tierra tendrán que ser el eje articulador de la nueva estrategia de construcción de paz desde las regiones.
- **Mejorar la articulación entre el trabajo territorial y el nacional, y entre lo rural y lo urbano, incrementando la capacidad de incidencia en las políticas públicas y las instituciones estatales.**
- **Fortalecer la gestión del conocimiento, y PME.** En la evaluación externa realizada algunos de estos temas, especialmente la falta de sistemas de monitoreo y la debilidad de la gestión del conocimiento han motivado una serie de medidas y cambios para mejorar el impacto del programa a través de la creación de la Unidad de monitoreo y evaluación y la puesta en escena de un nuevo sistema de M&E.

Es importante recordar en el marco de los nuevos retos del Programa que durante el año 2009 después de varias misiones técnicas de la oficina BCPR (Bureau for Conflict Prevention

and Recovery) de Nueva York y Ginebra se ha firmado una partnership trienal entre BCPR y la oficina de Colombia. En diciembre 2009 sobre la base de los resultados de la evaluación REDES conducida en marzo se ha firmado una partnership con Asdi. En noviembre de 2009 se ha aprobado en el Comité Nacional de Coordinación de ART REDES en nuevo aporte de Aecid para el POA 2010. Por lo tanto, la tercera fase del Programa ART REDES bajo el Award 58820 ahora tiene una programación trienal con 18 millones de USD previstos y se organizará alrededor de los siguientes ejes:

1. Prevención, Transformación de Conflicto y Cultura de Paz
2. Democracia local y construcción de paz
3. Desarrollo socio-económico para la paz
4. Justicia, Derechos de las Víctimas, Derechos Humanos

El 56637, requiere extensión para finalizar actividades relacionadas con los componentes financiados por ART España, ART Italia y el TTF Español para el 2009. En particular estas actividades incluyen apoyo a la estrategia de género y las actividades ART en Nariño y Oriente Antioqueño, así como las actividades de Derechos y Ciudadanía que se llevan a cabo en Pasto (Nariño) y en Cartagena. Esto está incluido en el AWP 2010.

## V. FUTURE WORK PLAN

Ver AWP adjunto.

## VI. FINANCIAL IMPLEMENTATION

DONANTE	PRESUPUESTO TOTAL	GASTO ACUMULADO 2007-2008	GASTO 2009*	BALANCE
TRAC	48.736,00	48.735,82	-	-
ASDI	7.021.132,26	4.122.592,40	2.891.835,93	6.703,93
AECI TTF	553.832,00	110.272,85	331.598,32	111.960,83
ACCIÓN SOCIAL**	868.038,44	667.075,98	-	200.962,46
ART ESPAÑA	1.251.832,00	372.347,01	593.897,65	285.587,34
ART ITALIA	1.240.592,00	140,40	373.543,50	866.908,10
ALC. INZA **	8.032,13	-	-	8.032,13
ALC. CALDONO **	9.087,26	-	-	9.087,26
ALC. SILVIA	8.375,21	1.035,53	4.256,17	3.083,51
REDITOS	63.791,00	32.714,22	30.328,12	748,66
ACCD	278.104,01	87.328,05	172.464,70	18.311,26
<b>TOTAL</b>	<b>11.351.552,31</b>	<b>5.442.242,26</b>	<b>4.397.924,39</b>	<b>1.511.385,48</b>

(\*) estimado

(\*\*) recursos por devolver y ajustar a cantidades efectivamente pagadas



# Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Award Id: 00047275

Award Title: REDES ART- GOLD

Year: 2010

Report Date: 3/19/2010

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00056637	REDES ART- GOLD	1.1 PART POB EXCLUIDAS			UNDP	30071	REDSOLIDAR	71300	Local Consultants	0.00
		1.4 FORT INSTITUCIONAL			UNDP	52600	MOFACSPAIN	74500	Miscellaneous Expenses	5,000.00
		2.2 AGENCIAS DLLO LOCA			UNDP	30071	COL-ALCALD	71600	Travel	1,024.99
					UNDP	30071	COL-ALSILV	71600	Travel	5,625.43
				UNDP	30071	COL-LINZA	72200	Equipment and Furniture	7,760.51	
				UNDP	30071	COL-LINZA	75100	Facilities & Administration	271.62	
				UNDP	30071	COL-ALCALD	75100	Facilities & Administration	35.87	
				UNDP	30071	COL-ALSILV	75100	Facilities & Administration	196.89	
		4.2 GENERO VIOL MUJ SS			UNDP	52600	MOFACSPAIN	74500	Miscellaneous Expenses	20,000.00
					UNDP	52600	MOFACSPAIN	75700	Training, Workshops and Confe	40,000.00
		5.11 ESTRC OPERAT Y FT			UNDP	11888	COL	74500	Miscellaneous Expenses	713.01
					UNDP	52600	MOFACSPAIN	74500	Miscellaneous Expenses	21,000.00
		5.9 EST DE COMUN PAZ-R			UNDP	11888	COL	75100	Facilities & Administration	35.65
					UNDP	54050	SIDA	75100	Facilities & Administration	118.12
		FOR TALEC.CAPACID.ACT			UNDP	52600	MOFACSPAIN	75700	Training, Workshops and Confe	10,960.84
					UNDP	54050	SIDA	75700	Training, Workshops and Confe	2,362.50
		PROMO.DSRROLLO LOCA			UNDP	44902	ITA	71200	International Consultants	10,000.00
					UNDP	44902	AECI	71400	Contractual Services - Individ	18,000.00
					UNDP	44902	ITA	71600	Travel	35,000.00
					UNDP	44902	AECI	71600	Travel	10,000.00
			UNDP	44902	ITA	72100	Contractual Services-Companie	60,000.00		
			UNDP	44902	AECI	72100	Contractual Services-Companie	22,000.00		
			UNDP	44902	ITA	74500	Miscellaneous Expenses	20,000.00		
			UNDP	44902	AECI	74500	Miscellaneous Expenses	3,000.00		
			UNDP	44902	ITA	75100	Facilities & Administration	7,500.00		
			UNDP	44902	AECI	75100	Facilities & Administration	3,180.00		
			UNDP	44902	ITA	71300	Local Consultants	50,000.00		
			UNDP	44902	AECI	71300	Local Consultants	20,000.00		
		UNDP	44902	ITA	71400	Contractual Services - Individ	25,000.00			
		UNDP	44902	ITA	71600	Travel	140,850.76			



# Annual Work Plan

Colombia - Bogota

Report Date: 3/19/2010

Award Id: 00047275

Award Title: REDES ART- GOLD

Year: 2010

Project ID	Expected Outputs	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
			Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
		PROMO.DSRROLLO LOCA			UNDP	44902	ITA	72100	Contractual Services-Companie	300,000.00
					UNDP	44902	ITA	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	50,000.00
					UNDP	44902	ITA	74500	Miscellaneous Expenses	55,000.00
					UNDP	44902	ITA	75100	Facilities & Administration	37,251.05
					UNDP	44902	AECI	75100	Facilities & Administration	1,200.00
					UNDP	52600	MOFACSPAIN	75700	Training, Workshops and Confe	15,000.00
		PROMOCION DESARROLLO			UNDP	44902	AECI	71400	Contractual Services - Individ	17,000.00
					UNDP	30080	AGENCIA CA	71600	Travel	6,000.00
					UNDP	44902	ITA	71600	Travel	10,000.00
					UNDP	44902	AECI	71600	Travel	13,000.00
					UNDP	44902	AECI	72100	Contractual Services-Companie	160,000.00
					UNDP	44902	ITA	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	35,000.00
					UNDP	44902	ITA	74500	Miscellaneous Expenses	20,000.00
					UNDP	44902	AECI	74500	Miscellaneous Expenses	13,409.08
					UNDP	30000	AGENCIA CA	75100	Facilities & Administration	4,391.40
					UNDP	44902	ITA	75100	Facilities & Administration	3,900.00
					UNDP	44902	AECI	75100	Facilities & Administration	12,204.54
					UNDP	30000	AGENCIA CA	75700	Training, Workshops and Confe	56,734.36
										1,349,726.52
										1,349,726.52

TOTAL

GRAND TOTAL



Combined Delivery Report With Encumbrance

UN Development Programme  
Report ID: ungl143a

Page 1 of 4  
Run Time: 19-03-2010 17:03:12

Selection Criteria :

Business Unit : COL10  
Period : Jan-Dec (2009)  
Selected Award Id : 00047275  
Selected Fund Code : ALL

Award Id : 00047275 REDES ART- GOLD	Period : Jan-Dec (2009)
Project # : 00056637 REDES ART- GOLD	Impl. Partner : 99999 UNDP
	Location : Colombia

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
--	-----------	-----------	-------------	-------------	-----------

Fund : 11888 (Country Co-Financing CS)

63535 - Contribution to Security	0.00	246.44	0.00	0.00	246.44
65135 - Payroll Mgt Cost Recovery ATLA	0.00	16.03	0.00	0.00	16.03
71105 - Salaries - ALD	0.00	4,283.54	0.00	0.00	4,283.54
71110 - Medical Insurance - ALD	0.00	121.00	0.00	0.00	121.00
71115 - Contr to Jt Staff Pens Fd-ALD	0.00	1,246.48	0.00	0.00	1,246.48
71130 - Mission Allowance - ALD	0.00	318.71	0.00	0.00	318.71
71135 - Appoint/Sep Cost Incl Trvl-ALD	0.00	1,500.00	0.00	0.00	1,500.00
71160 - Other Personnel costs ALD(A&T)	0.00	1,877.54	0.00	0.00	1,877.54
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	7,301.29	0.00	0.00	7,301.29
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	2,004.58	0.00	0.00	2,004.58
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	450.34	0.00	0.00	450.34
72120 - Svc Co-Trade and Business Serv	0.00	4,083.05	0.00	0.00	4,083.05
72125 - Svc Co-Studies & Research Serv	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
73105 - Rent	0.00	3,949.88	0.00	0.00	3,949.88
74525 - Sundry	0.00	1,115.66	0.00	0.00	1,115.66
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	1,813.58	0.00	0.00	1,813.58
<b>Total for Fund 11888</b>	<b>0.00</b>	<b>30,328.12</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>30,328.12</b>

Fund : 30000 (Programme Cost Sharing)

71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	1,058.27	0.00	0.00	1,058.27
71635 - Travel - Other	0.00	1,739.13	0.00	0.00	1,739.13
72135 - Svc Co-Communications Service	0.00	99,926.00	0.00	0.00	99,926.00
74525 - Sundry	0.00	58,458.56	0.00	0.00	58,458.56
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	11,282.74	0.00	0.00	11,282.74
<b>Total for Fund 30000</b>	<b>0.00</b>	<b>172,464.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>172,464.70</b>

Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)

63535 - Contribution to Security	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
65135 - Payroll Mgt Cost Recovery ATLA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71105 - Salaries - ALD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71110 - Medical Insurance - ALD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71115 - Contr to Jt Staff Pens Fd-ALD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71130 - Mission Allowance - ALD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71135 - Appoint/Sep Cost Incl Trvl-ALD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71160 - Other Personnel costs ALD(A&T)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	34,143.56	0.00	0.00	0.00	34,143.56
71610 - Travel Tickets-Local	1,338.44	390.07	0.00	0.00	1,728.51
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	2,507.43	298.92	0.00	0.00	2,806.35
71625 - Daily Subsist Allow-Mtg Partic	6,211.63	0.00	0.00	0.00	6,211.63
72220 - Furniture	0.00	0.00	0.00	8,026.50	8,026.50
74510 - Bank Charges	107.82	0.00	0.00	0.00	107.82
74525 - Sundry	3,995.93	- 47,823.13	0.00	0.00	- 43,827.20
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	335.95	0.00	0.00	335.95
76120 - Unrealized Loss	0.00	166,313.26	0.00	0.00	166,313.26
76125 - Realized Loss	0.00	10.74	0.00	0.00	10.74
76130 - Unrealized Gain	0.00	- 163,574.45	0.00	0.00	- 163,574.45
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>48,304.81</b>	<b>- 44,048.64</b>	<b>0.00</b>	<b>8,026.50</b>	<b>12,282.67</b>

Fund : 44902 (UNDP TF INNOV PARTNERSHIP)

61305 - Salaries - IP Staff	0.00	4,006.08	0.00	0.00	4,006.08
61310 - Post Adjustment - IP Staff	0.00	2,555.88	0.00	0.00	2,555.88
62310 - Contrib to Jt Staff Pens Fd-IP	0.00	1,313.52	0.00	0.00	1,313.52
62315 - Contrib. to medical, social in	0.00	106.75	0.00	0.00	106.75
62320 - Mobility, Hardship, Non-remova	0.00	485.84	0.00	0.00	485.84
63530 - Contribution to Separations	0.00	164.05	0.00	0.00	164.05



Combined Delivery Report With Encumbrance

UN Development Programme  
Report ID: ungl143a

Page 2 of 4  
Run Time: 19-03-2010 17:03:12

Award Id : 00047275 REDES ART- GOLD		Period :		Jan-Dec (2009)		
Project # : 00056637 REDES ART- GOLD		Impl. Partner :		99999 UNDP		
		Location :		Colombia		
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp	
63535 - Contribution to Security	0.00	819.41	0.00	0.00	819.41	
63540 - Contribution to Training	0.00	164.05	0.00	0.00	164.05	
65115 - Contributions to ASHI Reserve	0.00	328.10	0.00	0.00	328.10	
65130 - Payroll Mgt Cost Recovery IMIS	0.00	48.09	0.00	0.00	48.09	
65135 - Payroll Mgt Cost Recovery ATLA	0.00	55.33	0.00	0.00	55.33	
71105 - Salaries - ALD	0.00	10,263.76	0.00	0.00	10,263.76	
71110 - Medical Insurance - ALD	0.00	363.00	0.00	0.00	363.00	
71115 - Contr to Jt Staff Pens Fd-ALD	0.00	2,846.43	0.00	0.00	2,846.43	
71130 - Mission Allowance - ALD	0.00	760.54	0.00	0.00	760.54	
71160 - Other Personnel costs ALD(A&T)	0.00	4,396.66	0.00	0.00	4,396.66	
71205 - Intl Consultants-Sht Term-Tech	0.00	19,510.00	0.00	0.00	19,510.00	
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	22,722.30	0.00	0.00	22,722.30	
71310 - Local Consult.-Short Term-Supp	0.00	8,077.55	0.00	0.00	8,077.55	
71405 - Service Contracts-Individuals	0.00	145,974.63	0.00	0.00	145,974.63	
71605 - Travel Tickets-International	0.00	2,963.44	0.00	0.00	2,963.44	
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	115,595.34	0.00	0.00	115,595.34	
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	4,836.90	0.00	0.00	4,836.90	
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	18,820.35	0.00	0.00	18,820.35	
71625 - Daily Subsist Allow-Mtg Partic	0.00	368.21	0.00	0.00	368.21	
71635 - Travel - Other	0.00	2,568.15	0.00	0.00	2,568.15	
72115 - Svc Co-Natural Resources & Env	0.00	4,211.86	0.00	0.00	4,211.86	
72120 - Svc Co-Trade and Business Serv	0.00	3,387.14	0.00	0.00	3,387.14	
72125 - Svc Co-Studies & Research Serv	0.00	111,106.07	0.00	0.00	111,106.07	
72140 - Svc Co-Information Technology	0.00	9,834.10	0.00	0.00	9,834.10	
72145 - Svc Co-Training and Educ Serv	0.00	18,769.55	0.00	0.00	18,769.55	
72175 - Svc Co-Urban, Rural & Regional	0.00	68,246.99	0.00	0.00	68,246.99	
72205 - Office Machinery	0.00	408.99	0.00	0.00	408.99	
72220 - Furniture	0.00	1,478.12	0.00	0.00	1,478.12	
72410 - Acquisition of Audio Visual Eq	0.00	2,640.01	0.00	0.00	2,640.01	
72415 - Courier Charges	0.00	17.55	0.00	0.00	17.55	
72440 - Connectivity Charges	0.00	3,174.29	0.00	0.00	3,174.29	
72505 - Stationery & other Office Supp	0.00	153.60	0.00	0.00	153.60	
73105 - Rent	0.00	6,890.49	0.00	0.00	6,890.49	
73305 - Maint & Licensing of Hardware	0.00	5,053.97	0.00	0.00	5,053.97	
74205 - Audio Visual Productions	0.00	554.77	0.00	0.00	554.77	
74210 - Printing and Publications	0.00	5,788.48	0.00	0.00	5,788.48	
74215 - Promotional Materials and Dist	0.00	7,857.77	0.00	0.00	7,857.77	
74220 - Translation Costs	0.00	1,989.05	0.00	0.00	1,989.05	
74225 - Other Media Costs	0.00	12,426.27	0.00	0.00	12,426.27	
74525 - Sundry	0.00	267,658.53	0.00	0.00	267,658.53	
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	57,203.65	0.00	0.00	57,203.65	
76120 - Unrealized Loss	0.00	6,463.84	0.00	0.00	6,463.84	
76125 - Realized Loss	0.00	2,014.16	0.00	0.00	2,014.16	
76135 - Realized Gain	0.00	- 2.46	0.00	0.00	- 2.46	
<b>Total for Fund 44902</b>	<b>0.00</b>	<b>967,441.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>967,441.15</b>	
<b>Fund : 52600 (TR RBLAAC INTEGRATED DEV.)</b>						
71610 - Travel Tickets-Local	0.00	8,667.07	0.00	0.00	8,667.07	
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	0.00	5,839.73	0.00	0.00	5,839.73	
72125 - Svc Co-Studies & Research Serv	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
72135 - Svc Co-Communications Service	0.00	7,847.13	0.00	0.00	7,847.13	
72175 - Svc Co-Urban, Rural & Regional	0.00	121,413.66	0.00	0.00	121,413.66	
72415 - Courier Charges	0.00	42.37	0.00	0.00	42.37	
73105 - Rent	0.00	663.51	0.00	0.00	663.51	
74205 - Audio Visual Productions	0.00	7,825.98	0.00	0.00	7,825.98	
74210 - Printing and Publications	0.00	1,859.58	0.00	0.00	1,859.58	
74225 - Other Media Costs	0.00	118.60	0.00	0.00	118.60	
74525 - Sundry	0.00	176,301.10	0.00	0.00	176,301.10	
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	558.60	0.00	0.00	558.60	
76125 - Realized Loss	0.00	465.07	0.00	0.00	465.07	
76135 - Realized Gain	0.00	- 4.09	0.00	0.00	- 4.09	
<b>Total for Fund 52600</b>	<b>0.00</b>	<b>331,598.31</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>331,598.31</b>	
<b>Fund : 54050 (SIDA TF UNDP Sepcific Actv)</b>						
61305 - Salaries - IP Staff	0.00	36,200.54	0.00	0.00	36,200.54	



Combined Delivery Report With Encumbrance

UNDP UN Development Programme  
Report ID: ungl143a

Page 3 of 4  
Run Time: 19-03-2010 17:03:12

Award Id : 00047275 REDES ART- GOLD	Period :	Jan-Dec (2009)				
Project # : 00056637 REDES ART- GOLD	Impl. Partner :	99999 UNDP				
	Location :	Colombia				
	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp	
61310 - Post Adjustment - IP Staff	0.00	37,532.10	0.00	0.00	37,532.10	
62310 - Contrib to Jt Staff Pens Fd-IP	0.00	23,384.93	0.00	0.00	23,384.93	
62315 - Contrib. to medical, social in	0.00	437.25	0.00	0.00	437.25	
62320 - Mobility, Hardship, Non-remova	0.00	8,644.23	0.00	0.00	8,644.23	
63530 - Contribution to Separations	0.00	2,780.46	0.00	0.00	2,780.46	
63535 - Contribution to Security	0.00	11,667.53	0.00	0.00	11,667.53	
63540 - Contribution to Training	0.00	2,780.46	0.00	0.00	2,780.46	
65115 - Contributions to ASHI Reserve	0.00	5,561.00	0.00	0.00	5,561.00	
65130 - Payroll Mgt Cost Recovery IMIS	0.00	545.02	0.00	0.00	545.02	
65135 - Payroll Mgt Cost Recovery ATLA	0.00	640.69	0.00	0.00	640.69	
71105 - Salaries - ALD	0.00	39,607.68	0.00	0.00	39,607.68	
71110 - Medical Insurance - ALD	0.00	4,782.30	0.00	0.00	4,782.30	
71115 - Contr to Jt Staff Pens Fd-ALD	0.00	31,752.66	0.00	0.00	31,752.66	
71130 - Mission Allowance - ALD	0.00	4,221.08	0.00	0.00	4,221.08	
71135 - Appoint/Sep Cost Incl Trvt-ALD	0.00	4,721.41	0.00	0.00	4,721.41	
71160 - Other Personnel costs ALD(A&T)	0.00	25,847.77	0.00	0.00	25,847.77	
71205 - Intl Consultants-Sht Term-Tech	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	169,143.13	73,365.82	0.00	5,000.00	247,508.95	
71310 - Local Consult.-Short Term-Supp	54,762.68	20,365.67	0.00	0.00	75,128.35	
71405 - Service Contracts-Individuals	259,652.36	419,960.99	0.00	0.00	679,613.35	
71605 - Travel Tickets-International	0.00	10,238.01	0.00	0.00	10,238.01	
71610 - Travel Tickets-Local	12,626.22	59,786.98	0.00	0.00	72,413.20	
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	3,569.75	0.00	0.00	3,569.75	
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	20,048.02	29,595.75	0.00	0.00	49,643.77	
71625 - Daily Subsist Allow-Mtg Partic	28,720.41	68.06	0.00	0.00	28,788.47	
71630 - Shipment	95.52	164.38	0.00	0.00	259.90	
71635 - Travel - Other	68,703.98	2,056.32	0.00	0.00	70,760.30	
72110 - Svc Co-Agricultural Management	0.00	11,904.02	0.00	11,626.22	23,530.24	
72115 - Svc Co-Natural Resources & Env	0.00	32,842.56	0.00	0.00	32,842.56	
72120 - Svc Co-Trade and Business Serv	0.00	2,038.14	0.00	0.00	2,038.14	
72125 - Svc Co-Studies & Research Serv	5,651.07	83,677.26	0.00	0.00	89,328.33	
72130 - Svc Co-Transportation Services	5,405.12	0.00	0.00	0.00	5,405.12	
72135 - Svc Co-Communications Service	0.00	30,000.00	0.00	0.00	30,000.00	
72140 - Svc Co-Information Technology	0.00	8,794.56	0.00	0.00	8,794.56	
72145 - Svc Co-Training and Educ Serv	21,706.60	0.00	0.00	0.00	21,706.60	
72165 - Svc Co-Social Svcs, Social Sci	2,385.01	7,552.19	0.00	0.00	9,937.20	
72175 - Svc Co-Urban, Rural & Regional	71,236.57	15,000.00	0.00	0.00	86,236.57	
72205 - Office Machinery	1,277.68	308.84	0.00	0.00	1,586.52	
72215 - Transportation Equipment	0.00	166,118.64	0.00	0.00	166,118.64	
72399 - Other Materials and Goods	2,625.45	0.00	0.00	0.00	2,625.45	
72405 - Acquisition of Communic Equip	0.00	5,803.20	0.00	0.00	5,803.20	
72410 - Acquisition of Audio Visual Eq	957.98	0.00	0.00	0.00	957.98	
72415 - Courier Charges	1.51	9,909.01	0.00	0.00	9,910.52	
72420 - Land Telephone Charges	100.86	0.00	0.00	0.00	100.86	
72425 - Mobile Telephone Charges	1,679.44	177.51	0.00	0.00	1,856.95	
72440 - Connectivity Charges	0.00	9,919.60	0.00	0.00	9,919.60	
72505 - Stationery & other Office Supp	2,239.74	1,226.54	0.00	0.00	3,466.28	
72510 - Publications	6,489.15	0.00	0.00	0.00	6,489.15	
72805 - Acquis of Computer Hardware	9,798.54	0.00	0.00	0.00	9,798.54	
72810 - Acquis of Computer Software	0.00	752.70	0.00	0.00	752.70	
73105 - Rent	5,878.69	11,806.06	0.00	0.00	17,684.75	
73125 - Common Services-Premises	1,003.48	19,232.63	0.00	0.00	20,236.11	
73205 - Premises Alternations	232.02	3,656.65	0.00	0.00	3,888.67	
73315 - Leasing of Hardware	0.00	3,301.65	0.00	0.00	3,301.65	
73405 - Rental & Maint-Other Office Eq	2,439.17	1,805.29	0.00	0.00	4,244.46	
73410 - Maint, Oper of Transport Equip	0.00	801.80	0.00	0.00	801.80	
74110 - Audit Fees	21,709.72	0.00	0.00	0.00	21,709.72	
74115 - Legal Fees	10,287.05	0.00	0.00	0.00	10,287.05	
74205 - Audio Visual Productions	707.84	2,966.10	0.00	0.00	3,673.94	
74210 - Printing and Publications	547.22	40,261.60	0.00	0.00	40,808.82	
74215 - Promotional Materials and Dist	486.29	11,568.00	0.00	0.00	12,054.29	
74220 - Translation Costs	0.00	2,044.62	0.00	0.00	2,044.62	
74225 - Other Media Costs	0.00	1,988.77	0.00	0.00	1,988.77	
74230 - Audio & Visual Equipment	0.00	1,045.36	0.00	0.00	1,045.36	
74505 - Insurance	0.00	585.41	0.00	0.00	585.41	
74510 - Bank Charges	6,005.88	0.00	0.00	0.00	6,005.88	
74525 - Sundry	353,835.11	239,998.17	0.00	0.00	593,833.28	
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	136,474.48	0.00	0.00	136,474.48	
76120 - Unrealized Loss	0.00	503,471.45	0.00	0.00	503,471.45	





Combined Delivery Report With Encumbrance

UN Development Programme  
Report ID: ungl143a

Page 4 of 4  
Run Time: 19-03-2010 17:03:12

Award Id : 00047275 REDES ART- GOLD	Period :	Jan-Dec (2009)
Project # : 00056637 REDES ART- GOLD	Impl. Partner :	99999 UNDP
	Location :	Colombia

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
76125 - Realized Loss	0.00	1,422.54	0.00	0.00	1,422.54
76130 - Unrealized Gain	0.00	- 497,237.79	0.00	0.00	- 497,237.79
76135 - Realized Gain	0.00	- 502.89	0.00	0.00	- 502.89
<b>Total for Fund 54050</b>	<b>1,148,439.51</b>	<b>1,730,993.51</b>	<b>0.00</b>	<b>16,626.22</b>	<b>2,896,059.24</b>
<b>Total for Project : 00056637</b>	<b>1,196,744.32</b>	<b>3,188,777.14</b>	<b>0.00</b>	<b>24,652.72</b>	<b>4,410,174.18</b>

<b>Award Total :</b>	<b>1,196,744.32</b>	<b>3,188,777.14</b>	<b>0.00</b>	<b>24,652.72</b>	<b>4,410,174.18</b>
----------------------	---------------------	---------------------	-------------	------------------	---------------------



**Interoffice  
Memorandum**

To: Mr. Bruno Moro  
Representante Residente  
PNUD Colombia

Date: 26 de febrero de  
2009

From: Niky Fabiancic  
Director Adjunto

File:

Subject: DEX – Proyecto 56637 “Estrategia territorial para el Desarrollo, la Paz y la Reconciliación REDES-ART GOLD”

Estimado Sr. Moro,

En seguimiento a su solicitud de autorización DEX para el proyecto arriba mencionado y luego de haber analizado los objetivos del mismo, entendemos la necesidad de seguir utilizando esta modalidad para la ejecución del mismo debido a:

- La neutralidad, transparencia y visibilidad que el PNUD puede ofrecer, contribuyen al cumplimiento de los objetivos de este proyecto.
- No existe una contraparte (ONG o institución nacional) capaz de proveer el apoyo sustantivo/técnico necesario para seguir llevando adelante esta iniciativa.
- El rol estratégico del proyecto como un instrumento esencial para el apoyo de actividades que contribuyan a la construcción de paz en Colombia.

En base a lo mencionado anteriormente y de acuerdo a la circular UNDP/PROG/00/06 la cual establece que la autoridad para aprobar proyectos nacionales de ejecución directa ha sido delegada a las Direcciones Regionales, me place autorizar la ejecución directa de este proyecto por un período adicional de 12 (doce) meses.

Atentos saludos,